

Plats och tid Mobacka, Lillhärdal, 09.00–15.30

Beslutande Ledamöter  
Lars-Olof Mattsson (M)  
Mats Ericsson (C)  
Ted Länsberg (SD)  
Jeannette Ek (V)

Tjänstgörande ersättare  
Leif Nilsson (S)

Ej tjänstgörande ersättare Jan Johansson (SD)

Övriga närvarande Elise Ryder Wikén förvaltningschef  
Sarah Tjärnås sekreterare  
Linda Bergström avdelningschef fritid och kultur  
Linnéa Rohlin landsbygdsutvecklare § 2–3  
Linda Forss utvecklingsstrateg näringsliv Region Jämtland Härjedalen § 2–3  
Jimmy Eriksson, kulturstrateg Region Jämtland Härjedalen § 2–3  
Malin Andersson, föreningen Lillhärdal Tillsammans § 3  
Pontus Siwert, föreningen Lillhärdal Tillsammans § 3  
Conny Persson handläggare infrastruktur § 4  
Klas Hallman projektledare enskilda vägar § 4  
Urban Svensson projektledare enskilda vägar § 4  
Ola Regnander ekonomichef § 5

---

Paragrafer 1–11

Ordförande Lars-Olof Mattsson (M)

Justerare Mats Ericsson (C)

Från och med 28 februari 2022 justeras protokoll från  
Härjedalens kommun digitalt, enligt  
kommunstyrelsens beslut § 287/2021

---



## Ärendelista

<b>Paragraf</b>	<b>Ärende</b>	<b>Diarie- nummer</b>
§ 1	Meddelanden	
§ 2	Kulturella och kreativa branscher	
§ 3	Utveckling i Lillhärdal	
§ 4	Information från förvaltningen	
§ 5	Ekonomisk uppföljning	2023/73
§ 6	Översyn och analys av lokalvårdsorganisationen i Härjedalens kommun	2022/727
§ 7	Samarbetsavtal kompetensattraktion 2024	2023/911
§ 8	Prioritering av uppdrag hos samhällsutvecklingsförvaltningen	2024/82
§ 9	Projekt inkörsport Härjedalen	2024/85
§ 10	Övrig fråga, logistik i samband med försvarstransporter	
§ 11	Övrig fråga, innovations- och utvecklingsforum	

Suu § 1

## **Meddelanden**

### **Ärende**

Samhällsutvecklingsutskottet delges följande meddelanden:

Delegationsbeslut från samhällsutvecklingsförvaltningen  
1 november 2023–2 februari 2024.

---

Suu § 2

## **Kulturella och kreativa branscher**

### **Ärende**

Linda Forss, utvecklingsstrateg näringsliv och Jimmy Eriksson, kulturstrateg från Region Jämtland Härjedalen informerar tillsammans med Linnéa Rohlin, landsbygdsutvecklare i kommunen om den regionala planen för kulturella och kreativa branscher och insatser i samarbete mellan region och kommun.

---

Suu § 3

## **Utveckling i Lillhärdal**

### **Ärende**

Malin Andersson och Pontus Siwert från föreningen Lillhärdal Tillsammans och byutvecklingsgruppen berättar om den pågående utvecklingen i Lillhärdal.

---

### **Ajournering**

Sammanträdet ajourneras klockan 10.10–10.20.

Suu § 4

## **Information från förvaltningen**

### **Ärende**

Elise Ryder-Wikén, ny förvaltningschef sedan 1 januari informerar tillsammans med Linda Bergström, avdelningschef fritid och kultur, utskottet om händelser inom förvaltningens verksamheter.

Conny Persson, Klas Hallman och Urban Svensson från infrastrukturavdelningen redogör för det pågående arbetet med återlämning av skötsel av enskilda vägar samt kommande upphandling av vinterväghållning.

---



Suu § 5

Dnr KS 2023/73

## **Ekonomisk uppföljning**

### **Ärende**

Ola Regnander, ekonomichef ger utskottet en preliminär budgetuppföljning för 2023.

Den preliminära uppföljningen för år 2023 visar ett underskott på 19 302 000 kronor från tilldelad budget.

---

### **Ajournering**

Sammanträdet ajourneras klockan 12.05–13.15

Suu § 6

Dnr KS 2022/727

## **Översyn och analys av lokalvårdsorganisationen i Härjedalens kommun**

### **Beslut**

Samhällsutvecklingsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen fortsätter med städ via entreprenör i västra delarna av kommunen. I de östra delarna fortsatt städ i egen regi, men ansvar för städ flyttas över till den nybildade fastighetsavdelningen. En tidsplan utformas i samråd med den nya fastighetsavdelningen.

### **Ärende**

I Härjedalens kommun bedrivs lokalvård i både egen regi och av lokala entreprenörer. Lokalvården bedrivs främst i egen regi i östra delarna av kommunen och av entreprenörer i västra delen. Sedan tidigare finns förslag på att lägga ut även lokalvården i östra delen av kommunen på entreprenad.

Samhällsutvecklingsutskottet gav förvaltningen i uppdrag att ytterligare utreda frågan, Suu § 54/2022. Utskottet efterlyste en analys av strategiska val av utförare, städombfattning, funktion, uppföljning av pågående entreprenader och planering av kombitjänster. Förvaltningen anlidade Fairdeal Group för genomförandet av en omfattande utredning. Utredningen presenterades för samhällsutvecklingsutskottet i november 2023.

Organisationen av lokalvården har varit bristfällig under en längre tid, vilket har påverkat både ledningen och de anställda negativt. Brist på arbetsledning och tydlighet angående vad som ska utföras och till vilken kvalitet saknas. Uppföljningsrutiner för lokalvården är otydliga eller saknas helt. Nuvarande lokalvårdslösning med delad leverans mellan entreprenad och intern personal har sina utmaningar. Utförandet skiljer sig åt och det saknas en enhetlighet i sättet att arbeta med frågorna då ingen övergripande plan för utförandet finns idag.

### **Finansiering**

Bör inte påverka kommunens ekonomi negativt utan det borde finnas effektiviseringsområden så städet går att bedriva till ett lägre pris men med högre kvalitet.

### **Tjänstemannaförslag**

Samhällsutvecklingsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med ett av de tre olika förslagen gällande framtida organisation för städ i Härjedalen, förvaltningen förespråkar alternativ tre.



Suu § 6, fortsättning

Dnr KS 2022/727

Alternativ 1: Fortsatt städ via entreprenör i västra delarna av kommunen. Fortsatt städ i egen regi i östra delarna i nuvarande organisation, under kost- och serviceavdelningen.

Alternativ 2: Kommunen övergår till upphandlat städ och avvecklar lokalvårdsorganisationen under kost- och serviceavdelningen.

Alternativ 3: Fortsatt städ via entreprenör i västra delarna av kommunen. Fortsatt städ i egen regi i östra delarna, men ansvar för städ flyttas över till den nybildade fastighetsavdelningen.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Olof Mattsson (M) föreslår, biträdd av Jeannette Ek (V), bifall till förvaltningens förslag med tillägg att en tidsplan utformas i samråd med den nya fastighetsavdelningen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag med hans eget tillägg och fastslår att svaret är ja.

Ted Länsberg (SD) deltar inte i beslutet.

---

### **Beslutet skickas till:**

Förvaltningschef, samhällsutveckling  
Avdelningschef kost- och service

Suu § 7

Dnr KS 2023/911

## **Samarbetsavtal kompetensattraktion 2024**

### **Beslut**

Samhällsutvecklingsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen godkänner samarbetsavtal för kompetensattraktion 2024. Kommunchefen undertecknar avtalet för Härjedalens kommuns räkning.

### **Ärende**

Projektet ”En attraktiv region” som bedrivits under 2020–2023 handlade om att etablera ett samordnat arbete kring att visa näringslivets och offentlighetens kompetensbehov, samt att öka antalet invånare i Jämtland Härjedalen. I arbetet ingick också att skapa en gemensam process för att ta emot, välkomna, och integrera nyinflyttade i länet. Projektet genomfördes som ett samarbetsprojekt, där Region Jämtland Härjedalen hade projektansvaret. Utöver Regionen ingick länets kommuner, Länsstyrelsen, Mittuniversitetet, Länsförsäkringar Jämtland, Jämtkraft AB, det övriga näringslivet samt intressesammanslutningar såsom IUC Z-Group AB, Samling Näringsliv, Företagarna och Handelskammaren.

Projektets mål var att locka fler att bosätta sig i och arbeta i Jämtland Härjedalen. Syftet med projektet var att ett utvecklat samarbete skapades mellan det offentliga och det privata, för att på ett effektivare sätt arbeta med att attrahera arbetskraft som i dag är svårrekryterad för såväl företag som det offentliga.

Projektet har nått bra resultat. Bland annat finns en upparbetad och fungerande, länsomfattande samarbetsmodell för kompetensattraktionsarbete (TAM - Talant Attraction Model). I september 2023 finns 1 103 hushåll som registrerat sig och anmält intresse för en flytt till länet. 265 hushåll av dessa har tagit steget och flyttat hit. 819 personer har beställt magasinet ”Ta Steget” som marknadsför platsen mot potentiella inflyttare. Exempel på andra resultat är etableringen av ett nätverk för inflyttarvägledare, en framtagen arbetsmodell och handlingsplan för respektive kommun, etablerat coworkingnätverk och ett uppbyggt regionalt ambassadörsnätverk. Samtliga nätverkskontakter och inflyttarkontakter finns i ett gemensamt CRM-system, som utvecklas kontinuerligt.

Region Jämtland Härjedalen och länets kommuner har kommit överens om att tillsammans driva kompetensattraktionsarbetet vidare i ytterligare ett år enligt den upparbetade modellen och det arbetssätt som byggs upp i projektet ”En attraktiv region”. Ett förslag till samarbetsavtal, inklusive bilagor, har tagits fram som reglerar samarbetet mellan parterna.

Suu § 7, fortsättning

Dnr KS 2023/911

Efter genomfört projekt redovisas vilka resultat projektet kompetensattraktion 2024 konkret har inneburit för Härjedalens kommun.

### **Finansiering**

Finansiering sker via medel från den gemensamma utvecklingspott som inrättades i samband med Regionförbundet i Jämtlands läns avveckling.

### **Tjänstemannaförslag**

Samhällsutvecklingsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen godkänner samarbetsavtal för kompetensattraktion 2024. Kommunchefen undertecknar avtalet för Härjedalens kommuns räkning.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Regionala utvecklingsnämnden Region Jämtland Härjedalen  
Kommunförbundet Jämtland Härjedalen  
Bergs kommun  
Bräcke kommun  
Krokoms kommun  
Ragunda kommun  
Strömsunds kommun  
Åre kommun  
Östersunds kommun

Suu § 8

Dnr KS 2024/82

## Prioritering av uppdrag hos samhällsutvecklingsförvaltningen

### Beslut

Samhällsutvecklingsutskottet prioriterar uppdragen förvaltningen fått i uppdrag av utskottet enligt förvaltningens förslag med ändringar genomförda under sammanträdet.

Uppdrag och prioritering	Tidsplan
1. Livsmedelsstrategi	Delrapport, utskottet 21 mars. Leverans i slutet av 2024
1. Taxi	Delrapport, utskottet 21 mars
1. Strategiska markköp, inventering av markbehov	
2. Gatljus/Policy för belysning	Leverans i slutet av 2024
2. Kulturlivet inventering	Leverans till utskottet 7 maj 2024
2. Markförvärv i Ljusnedal och Bruksvallarna	
3. Föreningsbidrag	Leverans till utskottet 7 maj 2024
4. Trafikflöde Funäsdalen	
4. Risnäset helhetsgrepp	Delrapport, utskottet 7 maj 2024
5. Väg Hede-Lofsdalen	Delrapport, utskottet 21 mars
5. Skotertrafik	

### Ärende

Samhällsutvecklingsutskottet har under de senaste åren beslutat om ett antal uppdrag till samhällsutvecklingsförvaltningen. Förvaltningen har listat beslutade uppdrag och gett förslag på prioriteringsordning då resurserna är begränsade och förvaltningen därför behöver prioritera det utskottet finner viktigast att genomföra.

Samhällsutvecklingsförvaltningen har gjort ett förslag till prioritering utifrån personella resurser samt arbetsbelastning enligt nedan:

Suu § 8, fortsättning

Dnr KS 2024/82

1. Strategiska markköp
1. Fiskesamordnare
2. Markförvärv i Ljusnedal och Bruksvallarna
2. Livsmedelsstrategi
2. Gatljus/Policy för belysning
2. Kulturlivet inventering
3. Föreningsbidrag
4. Trafikflöde Funäsdalen
4. Risnäset helhetsgrepp
4. Taxi
5. Väg Hede-Lofsdalen

### **Finansiering**

Finansiering är inte aktuellt i dagsläget.

### **Tjänstemannaförslag**

Samhällsutvecklingsförvaltningen föreslår att samhällsutvecklingsutskottet prioriterar de uppdrag förvaltningen fått i uppdrag av utskottet enligt förvaltningens förslag.

### **Förslag under sammanträdet**

Ted Länsberg (SD) föreslår att Livsmedelsstrategin prioriteras som nummer ett.

Mats Ericsson (C) föreslår att uppdraget Suu § 21/2022 gällande skotertrafik tillförs prioriteringslistan, samt att Taxi prioriteras som nummer ett. Ericsson föreslår att delrapportering av arbetet med uppdragen ges på utskottets sammanträden.

Jeannette Ek (V) bifaller förslagen om att höja prioriteringen av Livsmedelsstrategi och Taxi.

Ordförande Lars-Olof Mattsson (M) bifaller förslaget om att höja prioritering av Livsmedelsstrategi, och föreslår att kommunen inte ska invänta strategier från andra aktörer, vilket förvaltningen föreslår, utan ska lämna ett förslag på strategi under slutet av 2024. Ordföranden föreslår vidare att uppdraget gällande Fiskesamordnare stryks helt då en lösning utan verksamhetsövergång är möjlig.

Utskottet tar fram en tidsplan för delrapportering och slutlevereras för de uppdrag där det är aktuellt.

Suu § 8, fortsättning

Dnr KS 2024/82

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag med ändringarna gjorda under sammanträdet och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Förvaltningschef, samhällsutveckling

Suu § 9

Dnr KS 2024/85

## Projekt inkörspport Härjedalen

### Beslut

Samhällsutvecklingsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen avslår Svegs företags- och utvecklingsförenings (SFU) ansökan om medfinansiering med 400 000 kronor per år under tre års tid med början 2024, totalt 1 200 000 kronor, för genomförande av projektet ”Inkörspport Härjedalen”.

### Ärende

Kommunstyrelsen, Ks § 84/2023, beviljade Svegs företags- och utvecklingsförening 100 000 kronor för genomförande av delstudien ”Inkörspport Härjedalen”, samt medfinansiering till ansökan om en fördjupad förstudie hos europeiska regionala utvecklingsfonden med 10 procent, max 50 000 kronor. Förstudien är genomförd och nu har föreningen för avsikt att ansöka om ett genomförandeprojekt ”Inkörspport Härjedalen”.

Svegs företags- och utvecklingsförening ansöker om totalt 1 200 000 kronor i medfinansiering, 400 000 kronor under tre års tid (100 000 kronor per destination) för att genomföra projektet ”Inkörspport Härjedalen”. Projektet syftar till att bygga upp och utveckla fysisk och virtuell digital infrastruktur som ska testa, verifiera och demonstrera möjligheterna för besöksnäringen i kommunen att möta kunden på kundens villkor och nå ut på en internationell marknad och därigenom utveckla hållbara och konkurrenskraftiga verksamheter. Målgruppen är små och medelstora företag och tjänsteleverantörer i Härjedalen.

Projektet har en total omslutning på 15 miljoner kronor där 1:1-medel från Region Jämtland Härjedalen samt strukturfondsmedel från Europeiska regionala utvecklingsfonden kommer att sökas.

Projektbudget:

Region JH 50-60 % cirka 7 200 000 kronor

Europeiska regionalfonden 40 % cirka 6 000 000 kronor

Härjedalens kommun 1 200 000 kronor

Svegs företags- och utvecklingsförening 300 000 kronor

Sparbanksstiftelsen 200 000 kronor

300 000 kronor i företagens arbetstid

Samhällsutvecklingsförvaltningen ser positivt på Svegs företags- och utvecklingsförenings initiativ att utveckla en digital marknadsföringsplats i samverkan med destinationsbolagen i Härjedalen för att stärka kommunens besöksnäring och varumärket Härjedalen.

Suu § 9, fortsättning

Dnr KS 2024/85

### **Finansiering**

1 200 000 kronor fördelat på tre år med början 2024.

### **Tjänstemannaförslag**

Samhällsutvecklingsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen medfinansierar Svegs företags- och utvecklingsförening (SFU) med 400 000 kronor per år under tre års tid med början 2024, totalt 1 200 000 kronor, för genomförande av projektet ”Inkörsport Härjedalen”.

Beslutet gäller under förutsättning att Letter of Intent inkommer från destinationsbolagen i kommunen samt att övrig finansiering enligt projektbudgeten bifalls.

### **Förslag under sammanträdet**

Ted Länsberg (SD) föreslår avslag på förvaltningens förslag.

Jeannette Ek (V) föreslår, biträdd av ordförande Lars-Olof Mattsson (M), bifall till förvaltningens förslag.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag eller enligt Länsbergs förslag och fastslår att samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt Länsbergs förslag.

---

### **Beslutet skickas till:**

Svegs företags- och utvecklingsförening  
Förvaltningschef samhällsutveckling

### **Ajournering**

Sammanträdet ajourneras klockan 14.50–15.00



Suu § 10

## **Övrig fråga, logistik i samband med försvarstransporter**

### **Beslut**

Samhällsutvecklingsutskottet ger förvaltningen i uppdrag att i samråd med Länsstyrelsen Jämtlands län tillse att kommunen har en plan för att kunna hantera logistik i samband med försvarstransporter.

Samhällsutvecklingsutskottet får en återrapportering på sammanträdet 7 maj.

### **Ärende**

Ordförande Lars-Olof Mattsson (M) lyfter frågan huruvida kommunen kan ta emot försvarstransporter utifrån det stora behov av infrastruktur sådana transporter kräver.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Olof Mattsson (M) föreslår att förvaltningen får i uppdrag att i samråd med Länsstyrelsen Jämtlands län tillse att kommunen har en plan för att kunna hantera logistik i samband med försvarstransporter.

Samhällsutvecklingsutskottet får en återrapportering på sammanträdet 7 maj.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Förvaltningschef, samhällsutveckling

Suu § 11

## **Övrig fråga, innovations- och utvecklingsforum**

### **Beslut**

Samhällsutvecklingsutskottet ger förvaltningen i uppdrag att i samråd med den politiska organisationen ta fram förslag på ett innovations- och utvecklingsforum.

### **Ärende**

Mats Ericsson (C) anser att Härjedalens kommun borde lyfta den utvecklings- och innovationsanda som finns på ett bättre sätt än vad som görs idag.

Härjedalens kommun har mycket att vara stolt över och kommunen borde anordna ett event där kommunen kan visa upp sig och utbyta kunskap och idéer med relevanta gäster.

### **Förslag under sammanträdet**

Mats Ericsson (C) föreslår att förvaltningen får i uppdrag att i samråd med den politiska organisationen ta fram förslag på ett innovations- och utvecklingsforum.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om samhällsutvecklingsutskottet beslutar enligt Ericssons förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Förvaltningschef, samhällsutveckling